

**Автономная некоммерческая организация  
«Западно-Сибирский региональный Центр медиации и права»**

***Круглый стол***

***(10-ть лет судебной медиации в Тюменской области)***

***РОЛЬ ПРИМИРИТЕЛЬНЫХ ПРОЦЕДУР В ОРГАНИЗАЦИИ СОЦИАЛЬНОГО  
ДИАЛОГА И СНИЖЕНИЯ КОНФЛИКТНОСТИ В ОБЩЕСТВЕ***

***«О РАЗВИТИИ МЕДИАЦИИ В ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ»***

по результатам деятельности АНО «Западно-Сибирский региональный Центр медиации и права», мониторинга практик развития и применения медиации (2013-2025 г.г.)

*Доклад: Даровских Ю.В.,  
директор АНО «Западно-Сибирский региональный  
Центр медиации и права», к.ю.н., доцент,  
Почетный работник высшего образования,  
медиатор-тренер*

***Тюмень,  
17 июня, 2025 года***

## **«О развитии медиации в Тюменской области»**

По результатам деятельности АНО «Западно-Сибирский региональный Центр медиации и права», мониторинга практик развития и применения медиации (2013-2025 г.г.)

АНО «Западно-Сибирский региональный Центр медиации и права» (ЦМиП учрежден в 2015г.), является социально-ориентированной НКО.

Деятельность (Миссия) Центра направлена на интеграцию примирительных процедур (медиации) в правовую культуру российского общества.

### **Основные направления деятельности ЦМиП:**

- Просветительская, направленная на информирование участников общественных отношений о возможностях медиации при урегулировании и профилактике конфликтов и правовых споров (популяризация медиации)
- Образовательная, направленная на формирование корпуса профессиональных медиаторов (повышение квалификации и профессиональная переподготовка (обучение) по программам подготовки медиаторов)
- Практическая, направленная на непосредственное по оказанию медиативной помощи (проведение процедуры медиации) при урегулировании правовых споров

### **Основные этапы и результаты внедрения медиации на территории Тюменской области**

*(2013-начало)*

**2013 год** - создание Центра медиации в ГОАУ ВПО ТО Тюменская государственная академия мировой экономики, управления и права» (ТГАМЭУП)

**2014 год** - соглашение с Арбитражным судом Тюменской области (ТГАМУП),

**2015 год** - соглашение с Калининским районным судом г. Тюмени (ТГАМУП), открыта комната примирения

**2016 год** - соглашение с Калининским районным судом подписывается с АНО «Западно-Сибирский региональный Центр медиации и права» (ЦМиП)

**2017 год** - соглашение с Ленинским районным судом г. Тюмени, с января 2018 года открыта комната примирения

**2019 год** - создана Рабочая группа по медиации в межнациональных отношениях в Общественной палате Тюменской области

**2019 год** - открыт тематический прием граждан по семейно-правовым конфликтам в Общественной приемной регионального отделения партии «Единая Россия»

**2019 год** - открыто 5 кабинетов медиации (создана инфраструктура) медиативной помощи по семейным спорам

**2020 год** - соглашение с Комитетом образования г.Заводоуковск, открыт кабинет медиации (ЦМиП)

**2022 год** – утверждено первое медиативное соглашение в нотариальном порядке, следующее в 2023 году.

### **1. Просветительская деятельность, направленная на популяризацию медиации.**

#### **Реализованные социальные проекты:**

**1. 2016 год** - социальный проект «Сохраним Семью Сами» -3-е место в региональном этапе Общероссийского конкурса «Общественной палаты РФ».

**2. 2017 -2018 год - ШКОЛА МЕДИАЦИИ:** внедрение медиативных технологий (медиации) в практику разрешения и профилактики межнациональных и межрелигиозных конфликтов (проект победитель конкурса Президентских грантов).

**3. 2018-2019 год - СОХРАНИМ СЕМЬЮ САМИ:** бесплатная медиативная помощь в семейно-правовых конфликтах » - создание инфраструктуры медиативной помощи по семейно -правовым спорам(проект победитель конкурса Президентских грантов).

**4. 2021-2022 год - ШКОЛА МЕДИАЦИИ В МОЛОДЕЖНОЙ СТУДЕНЧЕСКОЙ СРЕДЕ** (проект победитель конкурса на грант Губернатора ТО).

**5. 2023-2024 год- СОХРАНИМ СЕМЬЮ САМИ:** медиативная помощь для всей семьи (проект победитель конкурса на грант Губернатора ТО).

### **Научно-практические, социально-просветительские мероприятия.**

В рамках популяризации медиации коллектив ЦМиП в период с 2015 по 2025 г.г. организовал, принял участие и провел более 250 мероприятий: круглые столы, семинары, выступления, конференции и молодежные форумы, другие социальные мероприятия.

### **Проведенные ЦМиП конференции:**

«Медиация и региональный опыт профилактики межнациональных и межрелигиозных конфликтов: первые результаты и перспективы» (2018г.); «Медиация в механизме защиты прав детей и сохранения семейных ценностей: проблемы и перспективы» (2019г.); «Школа медиации: учимся слушать, говорить, договариваться», итоговый молодежный форум (2022г.).

### **Участие ЦМиП в научно-практических конференциях и форумах, в том числе, с докладом (сообщением):**

- Бизнес-конференция «Практика медиации. Пора договариваться без суда» (г.Челябинск, 2016 г.); *XII Международный IT-Форум с участием стран БРИКС и ШОС и Ханты-Мансийского регионального отделения «Ассоциация юристов России»* (Ханты-Мансийск, круглый стол, 2021г.);

- II Международный Форум - «Сибирь: Европа и Азия – диалог о медиации» (Иркутск, пленарное заседание: «Медиация – как культура диалога», 2022г.);

- Форум «Сообщество», площадка «Образовательные технологии»: «Медиация в механизме ранней профилактики проявлений экстремизма в молодежной среде» (Новосибирск 2022.);

- V Сибирские правовые чтения "Человек в экосистеме будущего: баланс ценностного и правового измерения" международная научно-практическая конференция(2022 г., ТюмГУ), а также другие, совместные с кафедрой теоретических и публично-правовых дисциплин Института государства и права Тюменского государственного университета (2021, 2023, 2024 г.г.).

**В целях популяризации медиации** проводились круглые столы, семинары и совещания с представителями судейского сообщества, муниципальных служащих, органов законодательной власти, общественных организаций, национальных объединений, а также в системе образования с родительским активом школ г. Тюмени и г. Заводоуковск, а также совместно с ДСР ТО в рамках государственного задания в АУ СОН ТО и ДПО «Региональный социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних «Семья» для территориальных управлений социальной защиты населения (2023г.); принималось участие в совместных мероприятиях с Общественной палатой Тюменской области, с объединениями общественных организаций – ТРОД «Альянс СО НКО», Региональное отделение Общероссийской общественной организации по поддержке семьи «Союз Семей России» и других.

В рамках совершенствования законодательства РФ в сфере применения медиации принималось участие в парламентских слушаниях в Государственной Думе РФ; были подготовлены и направлены предложения по совершенствованию проектов Федеральных законов о медиации и Регионального законодательства через Общественную палату ТО, в Ассоциацию Союза юристов РФ и Российский государственный университет правосудия им. В.М. Лебедева (по материалам Всероссийской научно-практической конференции «Примирительные процедуры как средство обеспечения эффективности правосудия»,

19.04.2025 года). Коллектив ЦМиП принимал участие в научных и методических конференциях в различных регионах РФ, в том числе в городах: Москва, Санкт-Петербург, Тюмень, Липецк, Саратов, Екатеринбург, Челябинск, Новосибирск, Ханты-Мансийск, Красноярск, Иркутск и других.

Специалисты ЦМиП принимали участие в мероприятиях, проводимых в различных социальных сферах, таких как: Всероссийский форум «Подростки, родители и рок-н-ролл», региональный форум «Финансовый фестиваль для всей семьи», «Фестиваль соседей», «Точка кипения» и других, где на предоставленных площадках участникам транслировался опыт применения медиации и ее возможности в урегулировании споров.

АНО «Западно-Сибирский региональный Центр медиации и права» проводил просветительские и обучающие мероприятия на территории Тюменской области, в городах: Тобольск, Ишим, Заводоуковск, Ялуторовск, а также в Голышманово, Н-Тавда, с. Вагай. В настоящее время, специалисты ЦМиП систематически осуществляют тематический (по семейным конфликтам) прием в Общественной приемной партии «Единая Россия» (г. Тюмень), в мероприятиях, направленных на защиту прав ребенка совместно с Управлением Министерства юстиции РФ по Тюменской области и Уполномоченным по правам ребенка в Тюменской области. Следует также отметить, что социальный проект «Сохраним Семью Сами», реализуемый Центром более семи лет - был отмечен в отчетном докладе за 2023 год Уполномоченным по правам ребенка при Президенте РФ Львовой-Беловой в качестве положительной практики на территории Тюменской области.

## **2. Образовательная деятельность.**

Лицензия на осуществление деятельности в сфере дополнительной профессиональной подготовки и повышения квалификации была получена Центром в сентябре 2016 года.

За это время в Центре прошли обучение с получением документа об образовании установленного образца 490 человек, из них 87 человек по программам подготовки профессиональных медиаторов с выдачей удостоверения или диплома о профессиональной переподготовке с присвоением квалификации «Специалист в области медиации», в том числе по образовательным программам: «Медиация в сфере межнациональных и межрелигиозных отношений» (16 часов), «Семейная медиация» (16 часов), «Медиация. Базовый курс» (120 часов), «Медиатор социальных конфликтов» (260 часов), «Медиатор-тренер» (576 часов).

Всего, обучение в Центре, в том числе, с выдачей сертификатов по образовательным программам прошло более тысячи человек. Кроме того, ежегодно в Центре проходят производственную и/или преддипломную практику 2 - 3 человека по направлению - медиация (ТюмГУ, Тюменский государственный институт культуры, Тюменский филиал Московского института деловой карьеры).

## **3. Применение медиации в урегулировании правовых споров.**

Официальным началом фактического применения медиации можно считать июнь-июль 2015 года, когда Калининский районный суд г. Тюмени заключил договор о (проведении эксперимента) внедрении в гражданский процесс процедуры медиации с Центром медиации ГАУО ВПО ТО «Тюменская государственная академия мировой экономики, управления и права» (ТГАМЭУП), а затем, непосредственно с АНО «Западно-Сибирский региональный Центр медиации и права».

По результатам эксперимента за отчетный период 60% споров, прошедших процедуру медиации, были успешно урегулированы. Наиболее распространёнными категориями споров, по которым судом назначалась процедура медиации были споры, вытекающие из брачно-семейных (о разделе имущества супругов, об определении места жительства ребёнка и участия в его воспитании), трудовых, наследственных и земельных правоотношений, а также споры о защите прав потребителей, в кредитно-финансовой сфере, договоров подряда и возмещении

вреда. В эксперименте приняли участие 7 судей Калининского районного суда и 5 медиаторов Центра.

По результатам обсуждения эксперимента в Тюменском областном суде в мае 2017 года было принято решение - эксперимент продолжить и распространить положительный опыт на Ленинский районный суд г. Тюмени, где с января 2018 года была открыта вторая в г. Тюмени комната примирения.

### **Значение примирительных процедур в поддержании социальной стабильности и снижении конфликтности.**

Количество дел, рассматриваемых судами РФ: 2010 год – 25 млн.; 2024 год – свыше 40 млн. (из доклада Президента РФ в феврале 2025г. в Верховном суде РФ). Таким образом, значительная часть взрослого населения прямо или косвенно вовлечена в спорные отношения и принимает участие в судебных процессах. Например, только с 2016 года до 2023 количество споров о расторжении брака супругами имеющих несовершеннолетних детей возросло с 80 до 415 тысяч по РФ. Вместе с тем, судебная практика показывает, что после расторжения брака между супругами, имеющими несовершеннолетних детей, проблемы не заканчиваются, а только начинаются. Негативные последствия таких конфликтов приобретают повышенное эмоциональное напряжение, распространяются на детей, предаются публичной огласке, вызывают резонанс, повышают социальную напряженность в обществе, снижают доверие к органам власти и государству.

Реализованные Центром медиации и права проекты 2016г., 2018-2019г., 2023-2024г. показали, что средняя эффективность процедуры медиации составила не ниже – 60% от всех споров, которые проходили через примирительную процедуру.

При этом, споры, которые проходили процедуру медиации до обращения в суд – имели больше шансов на достижение мирного решения конфликта, что прослеживается не менее, чем в 20-25% случаев.

### **Сравнительные показатели проектов «Сохраним Семью Сами»**

Показатели	2018-2019 год	2023-2024 год
Количество обращений (медиаций)	<b>127</b>	<b>72</b>
Эффективность	<b>% , в итоге - (67%)</b>	<b>61%</b>

#### **Основные количественные показатели оказанной медиативной помощи.**

*Всего за период проекта «Сохраним Семью Сами» (2018-2019год) было зафиксировано 127 обращений, из них:*

- 81 обращение (63,8%) оказана помощь с положительным результатом;
- 37 обращений (29,1%) – отказались от ПМ или получился отрицательный результат;
- 9 обращений (7,1%) находились в производстве (на момент окончания проекта).

**В итоге эффективность составила - 67%**

**Структура обращений:** более половины (64,5%) обращений поступили по рекомендации основных партнеров проекта:

38 – из судов; 13(11/2) – от Уполномоченных по правам ребенка и от Уполномоченного по правам человека Тюменской области; 14 – из органов опеки; 10 – из центра Семья; 7 – из Общественной палаты ТО; 45 – обратились по информации из СМИ или самостоятельно.

Практика судебной медиации, а также досудебного урегулирования споров свидетельствует, что наиболее частыми обращениями к медиатору были споры, возникающие из семейных правоотношений (70%), так как они сопряжены с высокой степенью эмоциональной напряженности, в том числе, на стадии исполнительного производства, когда стороны конфликта начинали понимать, что правовое решение не позволяет им достигнуть целей обращения в суд и согласовать имеющиеся противоречия, особенно, при определении

порядка общения и исполнения уже установленного судом решения о месте проживания ребенка.

**Наиболее распространенные в практике споры, урегулированные с помощью процедуры медиации специалистами - медиаторами Центра за период с 2015 по 2025 годы**

1. **Семейно-правовые споры** (раздел имущества супругов, определение места жительства и порядок общения с ребенком, определения размера и порядка выплаты алиментов на содержание ребенка, наследственные споры, исполнение/расторжение брачного договора).

2. **Трудовые споры** (перевод на другую работу, увольнение, выплата заработной платы и др.);

3. **Споры в сфере образовательной деятельности** (дети, родители – образовательная организация, причинение имущественного ущерба).

4. **Споры в коммерческой / экономической или предпринимательской деятельности** (договоры поставки, подряда, в том числе, о взыскании задолженности за невыполнение работ, за поставку некачественного товара, нарушение сроков или оказание некачественных услуг, возмещении убытков или упущенной выгоды, начислении пеней, штрафов, а также о расторжении договора и возврата произведенной оплаты за товары или услуги или устранении недостатков товаров и услуг).

5. **Споры в сфере кредитно-финансовых отношений** (потребительского займа, ипотечного кредитования, кредитования предпринимательской деятельности, лизинга, поручительства)

6. **Земельные споры** (об определении границ земельного участка, о выделе или разделе земельного участка, об устранении нарушения прав владельца земельного участка, об устранении препятствий в пользовании земельным участком и др.).

7. **Медицинские споры** (об оказании медицинской помощи ненадлежащего качества, причинение вреда жизни и здоровью пациента вследствие врачебной ошибки, причинение пациенту нравственных и физических страданий из-за действий медицинского персонала, навязывание ненужных дополнительных медицинских услуг).

8. **Корпоративные споры** (об оспаривании прав на акции компании, доли в её уставном капитале, в том числе, в процессе наследования и при отсутствии завещания наследодателя, одобрения (оспаривания) заключения сделки, определения назначения, порядка и размера выплаты дивидендов, порядка созыва, проведения общего собрания акционеров и назначения должностного лица, порядка (факта) предоставления информации участникам юридического лица (общества)).

9. **Споры о причинении вреда** (имущественного, морального, жизни и здоровью), в том числе: о возмещении вреда за увечье и смерть кормильца в связи с нарушением правил движения и авариями на транспорте, о возмещении имущественного ущерба от ДТП, о возмещении ущерба, причинённого соседям вследствие коммунальных аварий, о защите чести, достоинства, деловой репутации к гражданам и юридическим лицам, о взыскании страхового возмещения.

10. **Административные споры** и иные споры, вытекающие из гражданско-правовых и публично-правовых правоотношений.

11. **Споры в сфере оказания ритуальных услуг.**

**Основные партнеры АНО «Западно-Сибирский региональный Центр медиации и права» (ЦМиП):**

1. Калининский районный суд г. Тюмени
2. Ленинский районный суд г. Тюмени
3. Управление судебного департамента Тюменской области
4. Общественная палата Тюменской области

5. Тюменская областная Дума
6. Управление Министерства юстиции РФ по Тюменской области
7. Департамент Социального развития Тюменской области
8. Комитет по делам национальностей Тюменской области
9. КДНиЗП при Губернаторе Тюменской области
10. Уполномоченный по правам ребенка в Тюменской области
11. Органы (отдел) опеки и попечительства Управления социальной защиты населения г. Тюмени и Тюменского района
12. АУ СОН ТО и ДПО «Региональный социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних «Семья»
13. ТРОД «Альянс СО НКО»
14. РНИФ «Земля Сибирская»
15. Вузы и Ссузы Тюменской области: ТюмГУ, ТИИ, ТГМУ, ГАУ Северного Зауралья, Филиал АНО ВО «ИДК» в Тюменской области.

### **Основные причины медленного внедрения примирительных процедур(медиации)**

1. Недостаточная осведомленность граждан и лиц, осуществляющих предпринимательскую деятельность о примирительных процедурах и их преимуществах при разрешении правовых споров.
2. Недостатки правовой регламентации института примирительных процедур:
  - неопределенность статуса медиатора (отсутствие государственной аккредитации), а также информации о медиаторах;
  - отсутствие оснований для обязательного обращения к процедуре медиации на досудебном этапе разрешения правового спора;
  - отсутствие согласованности понятийно-категорийного аппарата между отраслевыми законами (правовыми нормами), регламентирующими использование процедуры медиации (в ГПК РФ, АПК РФ, КАС РФ, СК РФ и других).
3. Недоверие участников правовых споров к результатам примирительных процедур, в том числе, существенная стоимость нотариального удостоверения медиативного соглашения и низкая государственная пошлина за судебный иск.
4. Отсутствие эффективного взаимодействия всех ветвей власти между собой, а также сообщества профессиональных медиаторов с производственными объединениями работодателей, промышленников и предпринимателей в целях популяризации примирительных процедур (медиации и судебного примирения).

### **Направления (предложения) по активизации внедрения примирительных процедур в целях профилактики и урегулирования (разрешения) правовых конфликтов и судебных споров**

**Следует обратить внимание** на необходимость координации взаимодействия органов законодательной, исполнительной и судебной власти с объединениями предпринимателей, профессиональными союзами, иными общественными организациями в решении задачи информирования граждан о возможностях урегулирования (разрешения) правовых споров с использованием примирительных процедур (медиации) - до обращения в суд.

#### **В этих целях предлагается:**

1. Разместить и/или актуализировать на информационных ресурсах органов законодательной, исполнительной и судебной власти в разделах правовой информации - сведения о сущности, преимуществах и возможностях использования примирительных процедур в случае возникновения неурегулированных разногласий или правовых споров.
2. Рекомендовать работодателям включать в трудовые договоры, в том числе, в контракты государственных и муниципальных служащих в качестве одной из форм

урегулирования конфликтов – примирительные процедуры, а именно, процедуру посредничества (медиации).

3. Предложить хозяйствующим субъектам вносить в заключаемые гражданско-правовые договоры положение о возможностях урегулирования разногласий и правовых споров с использованием предусмотренных законом – примирительных процедур, медиации и судебного примирения.

4. Активнее внедрять медиативные технологии в особо значимых социальных сферах: в системе образования (школьная медиация), в профилактике правонарушений, предупреждения сиротства и безнадзорности несовершеннолетних.

5. Использовать медиацию при разрешении семейных и трудовых споров, конфликтов, возникающих в здравоохранении, ЖКХ, кредитно-финансовой сфере, а также вытекающих из производственных отношений, а также в сфере оказания услуг, налоговых и иных публично-правовых споров – без обращения в суд.

Убеждены, что формирование «новой» правовой культуры российского общества при активном взаимодействии всех ветвей власти с представителями общественных объединений и профессиональных сообществ будет способствовать не только снижению количества правовых споров, доходящих до стадии судебного разбирательства, но и позволит влиять на социальную напряженность, снижение конфликтности, будет содействовать организации социального партнерства между гражданами, обществом и государством.

АНО «Западно-Сибирский региональный Центр медиации и права», выражает признательность организаторам Круглого стола за возможность предоставления информации о практике внедрения медиации на территории Тюменской области в период с 2013 по 2024 годы, а также о возможностях и преимуществах медиации в различных сферах общественных отношений на самых ранних стадиях возникновения конфликтов и правовых споров.

**Обратиться** по вопросам взаимодействия и сотрудничества, организации или методического сопровождения службы (подразделений) по профилактике и досудебному урегулированию правовых конфликтов (споров), получить консультацию медиатора или иную дополнительную информацию можно по указанным телефонам, в том числе с использованием сервиса мгновенных сообщений (мессенджеров): WhatsApp, Telegram на номер: 89044906736; задать письменный вопрос (написать письмо) можно на адрес эл.почты: e-mail: [centrmediacii72@mail.ru](mailto:centrmediacii72@mail.ru) либо задать вопрос медиатору с сайта: [zsrcmp.ru](http://zsrcmp.ru)

Будем рады быть полезными и сотрудничеству с Вами!

АНО «Западно-Сибирский региональный Центр медиации и права»: г. Тюмень, ул. Пермякова, д. 7/1, офис: 329-330  
тел./факс.: 8(3452) 36-03-66  
моб.тел.: 8(9044)-90-67-36  
e-mail: [centrmediacii72@mail.ru](mailto:centrmediacii72@mail.ru)  
сайт: [zsrcmp.ru](http://zsrcmp.ru)



***БАГОДАРИМ ЗА ВНИМАНИЕ!***